



AMBESSE

ASSOCIAÇÃO DE MELHORAMENTOS E
BEM-ESTAR SOCIAL DE SANTA EUFÉMIA

RELATÓRIO e CONTAS DE 2025

Índice

1.	Relatório de Gestão.....	3
1.1	BALANÇO	3
1.1.1	Ativo	3
1.1.2	Fundos Patrimoniais.....	4
1.1.3	Passivo	4
1.2	DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS.....	5
1.2.1	Rendimentos	5
1.2.2	Gastos.....	8
1.2.3	Resultados	12
1.2.4	Investimentos.....	13
1.2.5	Execução do Orçamento	13
2.	Passivos Contingentes.....	14
3.	Análise dos Principais Rácios.....	14
4.	Análise da atividade	15
	INTRODUÇÃO	15
	ANÁLISE DOS OBJETIVOS PROPOSTOS PARA O ANO 2024	Erro! Marcador não definido.
5.	Outras Informações.....	19
6.	Factos relevantes após a data do Balanço	19
7.	Proposta de Aplicação de Resultados	19
8.	Nota de Agradecimento	20
9.	Balanço.....	21
10.	Demonstração de Resultados	22
11.	Demonstração de Fluxos de Caixa	23
12.	Demonstração de Alterações nos Fundos Patrimoniais	24

1. Relatório de Gestão

A Associação de Melhoramentos e Bem Estar Social de Santa Eufémia – AMBESSE, pessoa coletiva número 503617628, é uma Pessoa Coletiva de Utilidade Pública, conforme publicação em Diário da República nº 275/98 - III série de 27/11/1998. Tem a sua sede na venida D.João Pereira Venâncio nº 457, 2420-357 Santa Eufémia, freguesia de Santa Eufémia e Boavista, concelho de Leiria e como atividade principal “Atividades de apoio social para pessoas idosas, com alojamento (ERPI)”.

O registo definitivo como Instituição Particular de Solidariedade Social foi lavrado pela inscrição nº 81/98, a fls.92 e verso no Livro nº 7 das Associações de Solidariedade Social desde 13 de dezembro de 1996.

Através do presente Relatório de Gestão, a Direção pretende apresentar aos seus associados e demais interessados, a evolução da situação económico-financeira da AMBESSE, destacando os principais fatores patrimoniais, situação líquida e performance económica.

As presentes demonstrações financeiras reportam-se à data de 31 de dezembro de 2025.

Os pontos seguintes evidenciam a evolução económico-financeira, assim como os resultados da atividade alcançados durante o exercício em análise.

1.1 BALANÇO

1.1.1 Ativo

Em termos globais, o ativo ficou marcado por um aumento de 59.847 Euros (mais 14,70 %) entre o valor verificado em 31/12/2024 e 31/12/2025, sendo que em 31/12/2024 o total do ativo era de 3.673.610,68 € e em 31/12/2025 ascende a 4.213.457,74 €.

Importa referir, a transferência efetuada dos investimentos em curso para ativos fixos tangíveis referentes à construção da nova sede social e ERPI da AMBESSE.

Ao nível do Ativo Não Corrente, verificou-se um aumento 118,0 % e que ascendeu a cerca de 1.932.740 Euros resultante dos investimentos efetuados no exercício abatido das depreciações efetuadas.

Os outros ativos não correntes dizem respeito a Fundos de Compensação do Trabalho (1.734 Euros).

No campo do Ativo Corrente, verificou-se uma redução em cerca de 1.392.893 Euros (menos 68,42 %) entre 2024 e 2025, cifrando-se em 2.035.657,12 € e 642.764,10 €, respetivamente. Importa desde já destacar que a principal rubrica que influenciou a redução, se refere ao recebimento dos valores do programa PARES e do Município de Leiria destinados à construção do equipamento de ERPI.

Salientam-se assim as principais rubricas do ativo corrente à data de 31/12/2025:

- Créditos a receber – 146.064 Euros:
 - Saldo de clientes e utentes – 1.871

- Outros devedores – i) Saldo do programa PARES – 100.419 Euros; ii) PRR (viatura), 7.500 Euros; iii) IEPF – Projeto EAMA – 14.899 Euros; iv) Devedores por acréscimo de rendimentos – 10.875 Euros; v) fornecedores com saldo devedor de 7.408 Euros.

- Estado e Entes Públicos, Iva suportado e ainda não restituído, 65.522 Euros
- Sócios – 2.320 Euros
- Caixa e Depósitos Bancários – 412.872 Euros

1.1.2 Fundos Patrimoniais

Os fundos patrimoniais com 3.536.774,09 €, evidenciam um aumento de 283.822 Euros comparativamente ao exercício de 2024 em que apresentavam o valor de 3.252.951,87 €.

Em 2025, verificou-se a aplicação do Resultado Líquido do Exercício de 2024, no montante de 112.983,28 €, tendo o mesmo sido imputado à rubrica de resultados transitados.

Adicionalmente, a rubrica de outras variações nos fundos patrimoniais evidencia um aumento de cerca de 278.029 Euros, correspondente às seguintes adições:

- Recebimento e reconhecimento dos donativos recebidos em 2025 no montante de 155.580 Euros com a finalidade da construção da ERPPI
- Recebimento e reconhecimento do valor de 2.000 Euros atribuído pelo Município de Leiria para aquisição de viatura elétrica
- Reconhecimento do apoio recebido do Município de Leiria de 136.651 Euros – arranjos exteriores da ERPI

As diminuições registadas nesta rubrica de 16.466 Euros respeitam à imputação anual de subsídios ao investimento de ativos fixos tangíveis.

Destaque ainda para o Resultado Líquido do Período, cujo valor ascendeu a 5.792,24 € que compara com o RLP de 2024 que ascendeu a 112.983,28 €.

1.1.3 Passivo

Comparando o exercício de 2025 com o exercício transato verifica-se um aumento do passivo em cerca de 256.024 Euros, totalizando 676.683,65 € em 31 de dezembro de 2025 enquanto que o exercício de 2024 registava um passivo de 420.658,81 €, sendo de relevar quanto a esta rubrica, os seguintes pontos:

- Passivo não corrente
 - Financiamentos obtidos – empréstimo de médio/longo prazo de associado de 200.000 Euros
- Passivo Corrente
 - Fornecedores – 24.557 Euros - realça-se o prazo médio de pagamento que se situa nos 32 dias

- Estado e Outros Entes Públicos – 49.953 Euros, correspondente aos tributos de dezembro pagos em janeiro de 2026
- Diferimento – 47.439 – correspondente a rendimentos a reconhecer do IEF – Processo EAMA de 14.412 Euros e 25.862 Euros relativo a comparticipação da Segurança Social
- Outros passivos correntes de 354.733 Euros
 - Fornecedores de investimentos, 251.052 Euros
 - Estimativa de remunerações a liquidar, 103.602 Euros

De uma forma detalhada, pode-se avaliar a posição financeira da entidade através da análise dos seguintes itens do balanço:

ESTRUTURA DO BALANÇO

RUBRICAS	2025		2024	
Ativo não corrente	3 570 693,64	85 %	1 637 953,56	45 %
Ativo corrente	642 764,10	15 %	2 035 657,12	55 %
Total ativo	4 213 457,74		3 673 610,68	

RUBRICAS	2025		2024	
Capital Próprio	3 536 774,09	84 %	3 252 951,87	89 %
Passivo não corrente	200 000,00	5 %	200 000,00	5 %
Passivo corrente	476 683,65	11 %	220 658,81	6 %
Total Capital Próprio e Passivo	4 213 457,74		3 673 610,68	

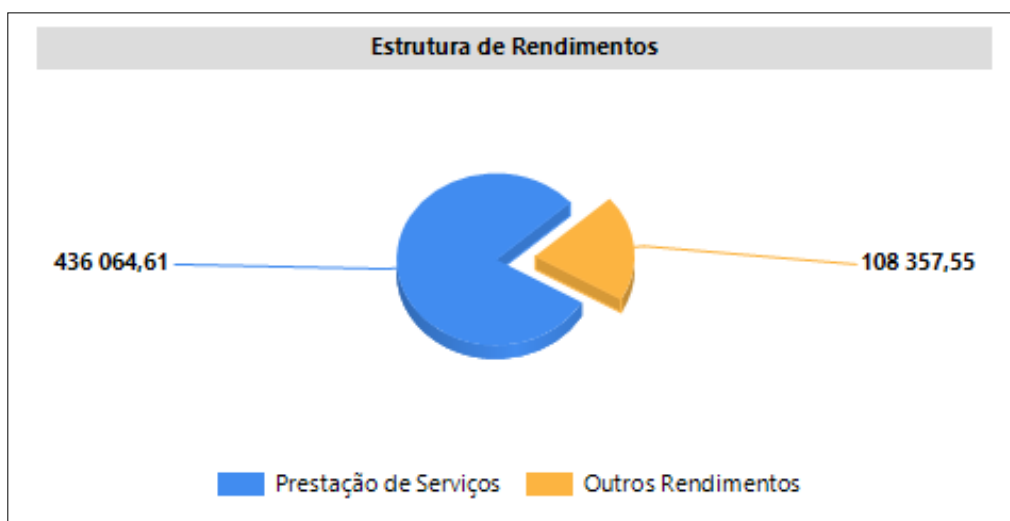
1.2 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

1.2.1 Rendimentos

Em 2025, o total dos rendimentos evidencia um crescimento de cerca de 16.997 Euros relativamente a 2024.

Antes de mais, importa referir que a abertura da ERPI no final do ano, não influenciou a estrutura de rendimentos obtidos no exercício, salvo na comparticipação da segurança social para um utente.

Comparativamente, 2025, regista um valor de rendimentos que ascendeu a 544.422,16 €, enquanto que em 2024 os rendimentos ascenderam a 527.424,38 €, cuja decomposição melhor se compreende nos quadros seguintes:



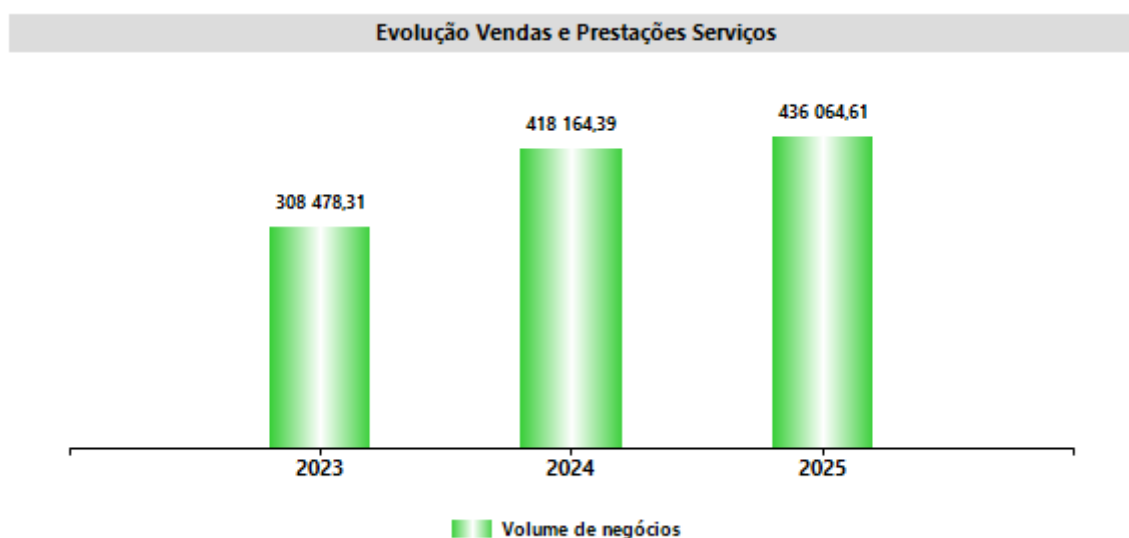
A rubrica de Serviços Prestados, o exercício de 2025 registou uma variação positiva de 17.900 Euros, atingindo um total de 436.064,61 € enquanto que em 2024 registou um total de 418.164,39 €, ou seja, mais 4,28 %, conforme melhor se compreende no quadro infra:

Rúbrica	2025	%	% relativa	2024	%	% relativa
Quotas	2 080	1,56%		1 885	1,52%	
Respostas sociais (mensalidades dos utentes)	131 669	98,44%		122 079	98,48%	
Sub-total	133 749	100,00%	30,67%	123 964	100,00%	29,64%
Atividades (refeições escolares/RH)	142 643	100,00%		140 057	100,00%	
Sub-total	142 643	100,00%	32,71%	140 057	100,00%	33,49%
Comparticipação da Seg.Social	159 673	36,62%	36,62%	154 143	36,86%	36,86%
Total	436 065		100,00%	418 164		100,00%

Indica-se se seguida o número médio de utentes em 2024 e 2025:

Descritivo		2025	2024
Numero médio Utentes	SAD	23	24
	ERPI	0	
	Centro de Dia	17	13

Quanto à prestação de serviços, evidencia-se a variação dos 3 últimos exercícios:



Realça-se o facto de a rubrica de prestação de serviços, passar a englobar, em 2024, a comparticipação da segurança social.

Ao nível dos Subsídios, Doações e Legados à Exploração, o exercício 2025 registou um total de rendimentos de 23.268,28 € o que representa um aumento de cerca de 2.569 Euros, relativamente a 2024, conforme segue:

MUNICÍPIO LEIRIA - CLASSES MOBILIDADE	3 200,00		3 200,00
AUTARQUIAS - F.FREGUESIA	1 000,00	100,00%	
IEFP	6 814,71	-26,21%	9 235,45
CONSIGNAÇÃO IRS	6 471,47	80,35%	3 588,31
DONATIVOS	5 782,10	23,68%	4 675,14
SUBSÍDIOS E DOAÇÕES À EXPLORAÇÃO	23 268,28	12,41%	20 698,90

A rubrica de Outros Rendimentos evidencia aumento, tendo atingido o montante de 78.540,74 € que compara com o valor de 2024 de 67.361,16 €, ou seja, mais 16,60 %

Realça-se o valor registado quanto a rendimentos suplementares, correspondente à realização de eventos que ascendeu a 55.630 Euros, bem como as correções favoráveis de exercícios anteriores que atingiram 4.471 Euros. A sub-rubrica de outros não especificados regista o valor de 1.953 Euros, sendo ainda de registar o aumento verificado 152,52 % referente à contabilização de subsídios ao investimento de 58.791 Euros, conforme quadro:

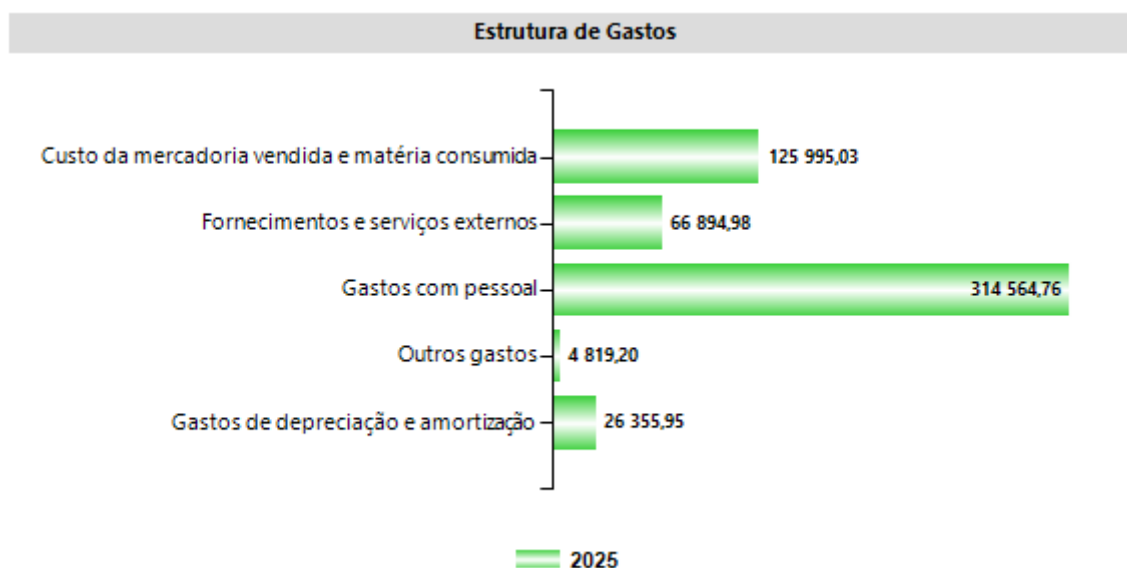
Entidade	Ano	Valor	Imputação anual	Acumulado	Saldo	Descritivo
Câmara Municipal Leiria	2018	60 000,00	6 000,00	48 000,00	12 000,00	Obras edifício
PRR	2024	25 000,00	6 250,00	6 770,83	18 229,17	Aquisição viatura
U. F. Santa Eufémia e Boa Vista	2025	100 000,00	166,67	166,67	99 833,33	Obras ERPI
Donativos	2023	20 927,00	34,88	34,88	20 892,12	Obras ERPI
Seg. Social - Programa PARES	2025	1 736 344,20	2 893,91	2 893,91	1 733 450,29	Obras ERPI
Donativos	2024	14 935,00	24,89	24,89	14 910,11	Obras ERPI
Contrato Pro Leiria	2024	248 257,00	413,76	413,76	247 843,24	Obras ERPI
Donativos	2025	155 580,00	259,30	259,30	155 320,70	Obras ERPI
Pro Leiria	2025	2 000,00			2 000,00	Viatura
Município de Leiria	2025	136 651,40	227,75	227,75	136 423,65	Obras ERPI
Total		2 499 694,60	16 271,16	58 791,99	2 440 902,61	

Relativamente à rubrica juros, dividendos e outros rendimentos, os valores apresentados que ascenderam a 6.508,39 € referem-se a juros recebidos, tendo em conta a periodização das aplicações financeiras efetuadas, e que representam menos 14.691 Euros, face ao ano transato.

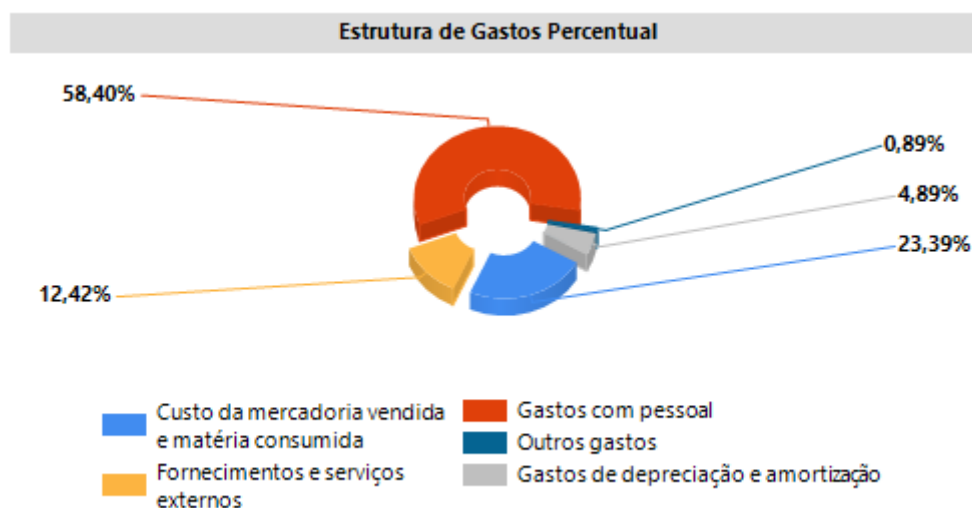
1.2.2 Gastos

O total dos gastos do exercício ascendeu a 538.629,92 €, o que, comparativamente a 2024, representa um aumento de cerca de 124.188 Euros (mais 29,97 %), ano em que atingiram 414.441,10 €, de acordo com os gráficos infra:

Em valor:



Em termos percentuais:



A rubrica de custo dos géneros alimentares consumidos atingiu o montante de 125.995,03 €, representando um aumento de cerca de 8.869 Euros, comparativamente a 2024 (+ 7,57 %), tendo sido confeccionadas cerca de 68.950 refeições.

No que concerne aos Fornecimentos e Serviços Externos, atingiram o montante de 66.894,98 €, o que representa um aumento de gastos em cerca de 25,61 % (mais 13.639 Euros) face a 2024, ano em que atingiram 53.255,28 €.

Adicionalmente, registamos aumento verificado ao nível da generalidade dos gastos correntes, destacando-se ferramentas e utensílios, eletricidade e despesas de higiene e limpeza.

O mapa infra evidencia a evolução das principais rubricas dos FSE:

Rúbrica	2025	2024	Variação em %
Serviços especializados	19 810,50	18 276,67	8,39%
Materiais	4 357,46	2 548,62	70,97%
Energia e fluídos	21 367,53	18 425,87	15,96%
Deslocações e estadas	401,85	235,30	70,78%
Serviços diversos	20 957,64	13 768,82	52,21%
Total	66 894,98	53 255,28	25,61%

A rubrica Gastos com o Pessoal, evidencia o total de 314.564,76 €, resultando assim uma alteração na ordem de menos 88.392 Euros quando comparados com 2024. O número médio de trabalhadoras ao serviço passou de 17 em 2024 para as atuais 20. De salientar a taxa de abstenção que se situou nos 14,24 %. Os encargos com o pessoal, encontram-se afetados pela estimativa de encargos com férias e subsídios a pagar em 2026. O quadro seguinte mostra a evolução dos RH e respetivos encargos:

RUBRICAS	PERIODOS		
	2025	2024	2023
Gastos com Pessoal	314 564,76	226 172,42	227 789,55
Nº Médio de Pessoas	20	17	17
Gasto Médio mensal por Pessoa	1 310,69	1 108,69	1 116,61

Os Gastos de Depreciação e de Amortização no valor de 26.355,95 €, resulta das depreciações praticadas sobre os investimentos realizados. As depreciações foram praticadas com base nas taxas máximas, pelo método da linha reta, de acordo com o DR nº 25/2009, exceto os AFT

correspondentes ao equipamento de ERPI, nos quais foram praticadas depreciações por duodécimos (1/12 avos):

Descrição	dez/25	%	dez/24
moeda = €			
DEPRECIÇÃO DE EDIFÍCIOS	14 524,34	58,03%	9 190,78
DEPRECIÇÃO DE EQUIP.BÁSICOS	1 795,48	167,56%	671,05
DEPRECIÇÃO DE EQUIP.TRANSPORTE	9 625,01	284,24%	2 504,97
DEPRECIÇÃO DE EQUIP.ADMINISTRAT.	118,10	100,00%	
DEPRECIÇÃO DE OUTROS EQUIPAM.	293,02	-10,51%	327,43
GASTOS DE DEPRECIÇÃO	26 355,95	107,62%	12 694,23

Ao nível da rubrica de Outros Gastos, a tabela infra apresenta os valores comparados de 2024 e 2025:

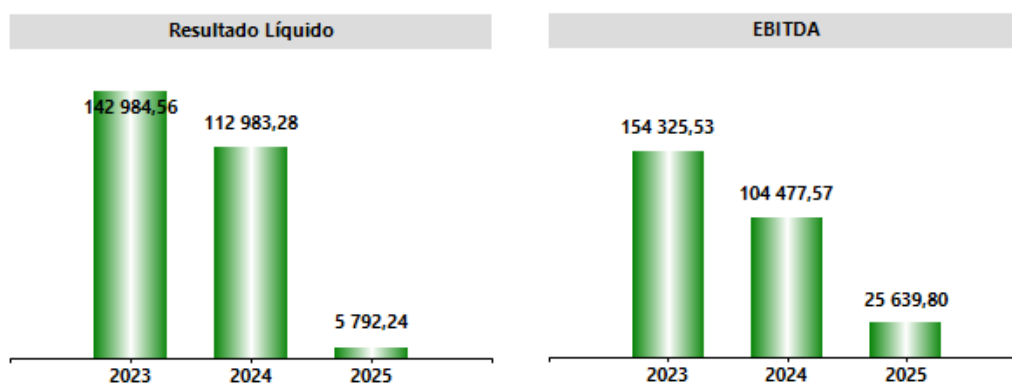
Descrição	dez/25	%	dez/24
moeda = €			
IMPOSTOS	2 564,72	10,32%	2 324,70
CORRECÇÕES DESFAV.EXERC.ANTER.	2 077,84	-1,76%	2 114,98
QUOTIZAÇÕES	117,50	14,63%	102,50
OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	59,14	-90,42%	617,23
OUTROS GASTOS E PERDAS	4 819,20	-6,59%	5 159,41

Em síntese, apresenta-se a relação de gastos e rendimentos e a respetiva variação face ao ano transato:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	Descritivo	2025	2024	Variação	% face a 2024
	Prestação de Serviços	436 064,61	418 164,39	17 900,22	4,28%
	VN	436 064,61	418 164,39	17 900,22	4,28%
	Subsídios à exploração	23 268,28	20 698,90	2 569,38	12,41%
	Ganhos aumento justo valor	40,14	-	40,14	#DIV/0!
	Outros rendimentos	78 540,74	67 361,15	11 179,59	16,60%
	Juros e rendimentos smilares	6 508,39	21 199,94	- 14 691,55	-69,30%
	Outros rendimentos	108 357,55	109 259,99	- 902,44	-0,83%
	Total dos rendimentos	544 422,16	527 424,38	16 997,78	3,22%
	Cmvmc	125 995,03	117 125,83	8 869,20	7,57%
	Fornecimentos e serviços externos	66 894,98	53 255,28	13 639,70	25,61%
	Gastos com pessoal	314 564,76	226 172,42	88 392,34	39,08%
	Depreciações	26 355,95	12 694,23	13 661,72	107,62%
	Redução justo valor	-	33,93	- 33,93	-100,00%
	Outros gastos	4 819,20	5 159,41	- 340,21	-6,59%
	Total dos gastos	538 629,92	414 441,10	124 188,82	29,97%
	RLP	5 792,24	112 983,28	- 107 191,04	-94,87%

1.2.3 Resultados

Na sequência dos gastos e dos rendimentos obtidos, do ponto de vista económico, a AMBESSE apresentou, comparativamente ao ano anterior os seguintes valores de EBITDA e de Resultado Líquido:



1.2.4 Investimentos

Os investimentos em 2025 atingiram o montante de 1.959.187,11 €. Realça-se o valor alocado aos investimentos referentes à construção da sede social e ERPI da AMBESSE:

INVESTIMENTO LÍQUIDO	RUBRICA	Valor
	Terrenos	264,82
	Equipamentos de transporte	6 298,42
	Investimentos em curso	1 952 623,87
	Total de investimentos	1 959 187,11

1.2.5 Execução do Orçamento

Comparativamente, o quadro infra, evidencia as variações registradas ao nível dos gastos, dos rendimentos e dos resultados, entre os valores orçamentos e os realizados:

RENDIMENTOS	RUBRICA	ORÇAMENTADO (ano)	REALIZADO (acumulado)	VARIAÇÃO	
				VALOR	%
	Prestações de serviços	431 720,08	436 064,61	4 344,53	1,01%
	Subsídios, doações e legados à exploração	25 450,52	23 268,28	-2 182,24	-8,57%
	Ganhos por aumento de justo valor		40,14	40,14	#DIV/0!
	Outros rendimentos e ganhos	92 950,85	78 540,74	-14 410,11	-15,50%
	Juros, dividendos e outros rendimentos	10 717,39	6 508,39	-4 209,00	-39,27%
	Total dos rendimentos	560 838,84	544 422,16	-16 416,68	-3,02%

GASTOS	RUBRICA	ORÇAMENTADO (ano)	REALIZADO (acumulado)	VARIAÇÃO	
				VALOR	%
	Custo mercad.vendas e mat.consumidas	111 171,88	125 995,03	14 823,15	13,33%
	Fornecimentos e serviços externos	49 783,56	66 894,98	17 111,42	34,37%
	Gastos com o pessoal	289 821,92	314 564,76	24 742,84	8,54%
	Gastos de depreciação e de amortização	19 413,90	26 355,95	6 942,05	35,76%
	Outros gastos e perdas	4 781,07	4 819,20	38,13	0,80%
	Total de gastos	474 972,33	538 629,92	63 657,59	11,82%

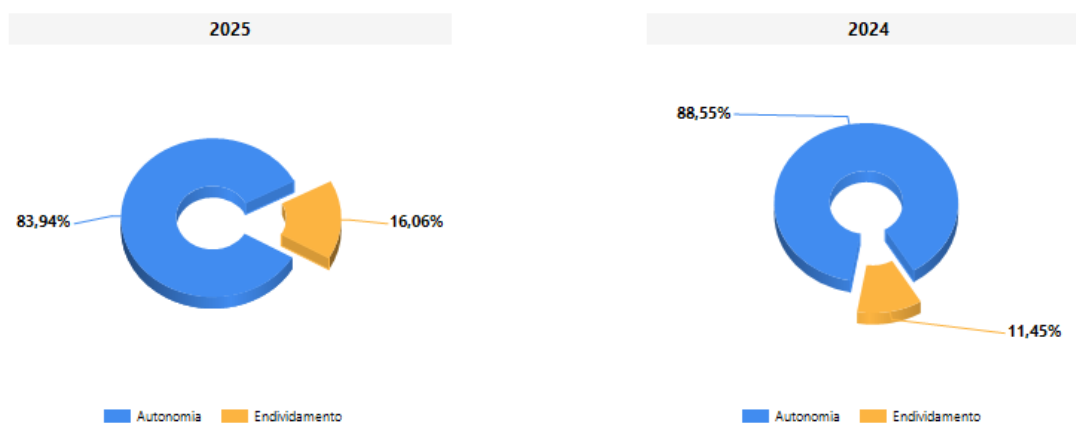
RESULTADOS	85 866,51	5 792,24	-80 074,27	-1382,44%
-------------------	------------------	-----------------	-------------------	------------------

2. Passivos Contingentes

À data do presente relatório não são conhecidos passivos contingentes.

3. Análise dos Principais Rácios

Ao nível da Autonomia Financeira (Fundo Patrimonial/Ativo), o exercício de 2025 ficou marcado por uma ligeira redução da autonomia financeira tendo passado de 88,55 % em 2024 para 83,94 % em 2025. Significa isto que a Ambesse aumentou a sua dependência face a entidades externas, nomeadamente fornecedores e financiamentos, conforme segue:



Em sentido contrário, o endividamento (Passivo/Ativo), regista um aumento de 40,26 % face ao ano anterior, o que significa que, em termos percentuais e comparativamente, o ativo que permite cobrir as responsabilidades do passivo da Ambesse diminuiu.

4. Análise da atividade

INTRODUÇÃO

Este Relatório de Gestão da AMBESSE tem como objetivo apresentar as atividades, ações e resultados alcançados ao longo do ano 2025, refletindo o compromisso da instituição com o bem-estar e a qualidade de vida das pessoas que servimos.

Ao longo do ano 2025, procuramos dar continuidade à nossa missão, focando-nos na melhoria contínua da nossa atividade, na eficiência dos serviços prestados e no fortalecimento da relação com os nossos utentes, colaboradores, parceiros e comunidade em geral.

Neste documento, são apresentadas as principais atividades desenvolvidas, as metas atingidas e os desafios enfrentados ao longo do ano. A nossa equipa e os nossos parceiros têm sido essenciais para o nosso trabalho e para o sucesso das metas delineadas.

ANÁLISE DOS OBJETIVOS PROPOSTOS PARA O ANO 2025

De seguida, serão enumerados os objetivos que foram propostos para o ano 2024 e apresentada uma análise em relação ao cumprimento dos mesmos.

1. Valorizar o potencial dos recursos humanos para melhorar os serviços prestados

Para uma boa prestação de serviços é fundamental potencializar os recursos humanos. Assim, valorizamos a equipa para serem prestados serviços de excelência e que tão bem nos diferenciam.

No ano 2025 o quadro de pessoal apenas sofreu maiores alterações no final do ano em questão, com o início de funcionamento da nova resposta social – Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI). Manteve-se a dispensa do dia de aniversário e a realização de ginástica laboral semanal, fomentando o espírito de equipa e melhor qualidade de vida. Ainda foram realizadas reuniões de equipa sempre que necessárias, de forma a manter uma relação de proximidade, de comunicação mais efetiva e de identificação e resolução de problemáticas com mais eficácia.

Procedeu-se ao levantamento de necessidades de formação, porém não foi possível a realização das mesmas, ficando este objetivo como meta para atingir em 2025.

2. Promover e consolidar a sustentabilidade da instituição

Durante o ano de 2025, a AMBESSE manteve o seu compromisso com uma gestão financeira rigorosa e sustentável, num contexto marcado por desafios económicos, nomeadamente ao nível dos custos dos bens essenciais e serviços.

Dando continuidade às linhas estratégicas definidas, foi possível assegurar um equilíbrio saudável entre receitas e despesas.

A consignação do IRS voltou a assumir um papel relevante, tendo-se verificado uma adesão crescente à campanha, fruto do esforço contínuo de sensibilização da comunidade para esta forma de apoio.

Ao nível da gestão operacional, foi mantido um acompanhamento rigoroso na seleção de fornecedores, garantindo a melhor relação qualidade-preço nos bens adquiridos, sem comprometer a qualidade dos serviços prestados.

No âmbito das parcerias institucionais, a AMBESSE manteve a sua colaboração com entidades públicas e privadas, assegurando a continuidade de acordos fundamentais, nomeadamente na área do fornecimento de refeições escolares e no apoio às respostas sociais desenvolvidas. Estas parcerias revelaram-se determinantes para a estabilidade e sustentabilidade da instituição.

Importa ainda salientar que a instituição manteve todas as suas responsabilidades devidamente regularizadas, nomeadamente com colaboradores, fornecedores, Autoridade Tributária e Instituto da Segurança Social, refletindo uma gestão responsável e transparente.

Apesar dos desafios enfrentados, a AMBESSE conseguiu cumprir os objetivos delineados para o ano, reforçando o seu papel na comunidade e assegurando a continuidade e qualidade dos serviços prestados.

3. Conclusão da construção e abertura das novas instalações

Durante o ano de 2025, a AMBESSE deu continuidade e concluiu o projeto de construção das novas instalações, um investimento estratégico fundamental para a expansão e melhoria das respostas sociais dirigidas à população idosa.

Apesar dos desafios inerentes ao contexto económico e às exigências técnicas do projeto, foi possível concluir a obra, um espaço moderno, funcional e adequado às necessidades dos utentes e colaboradores.

Paralelamente, foram desenvolvidas diversas ações com vista à concretização deste objetivo, nomeadamente ao nível da angariação de fundos, que continuou a assumir um papel determinante para complementar o financiamento público e assegurar o progresso da empreitada dentro dos prazos previstos.

No que respeita à preparação da abertura das novas instalações, foram iniciados e/ou concluídos os procedimentos necessários ao seu funcionamento, incluindo o tratamento de processos burocráticos e legais, como licenciamento, inspeções e definição de regulamentos internos.

Simultaneamente, procedeu-se ao reforço e preparação da equipa de trabalho, de forma a garantir a qualidade dos serviços a prestar nas novas valências, tarefa que se demonstrou um grande desafio.

A instituição realizou ainda a inauguração, que envolveu entidades oficiais, parceiros e a comunidade, com o objetivo de assinalar este marco importante para a AMBESSE.

Este projeto representa um passo decisivo na consolidação e sustentabilidade da instituição, permitindo aumentar a capacidade de resposta e reforçar o seu papel de proximidade e apoio à população.

4. Angariar novos clientes/utentes

Temos consciência de que a realidade da nossa freguesia e das zonas envolventes continua a ser marcada por uma população cada vez mais envelhecida, com necessidades crescentes de apoio nas áreas em que prestamos serviços.

Ao longo de 2025, promovemos a divulgação das atividades sociais e lúdicas desenvolvidas, contribuindo para reforçar a ligação à comunidade e aumentar a visibilidade da AMBESSE.

Em 2025, verificou-se um ligeiro aumento do número de utentes na resposta social Centro de Dia, porém uma diminuição na resposta de Serviço de Apoio Domiciliário.

Foi um ano que recebemos inúmeros contactos para inscrição na nova resposta social, o que nos deu ainda mais consciência da necessidade e importância deste serviço.

CONCLUSÃO

Ao longo do período analisado, a nossa IPSS tem demonstrado um compromisso firme com a melhoria contínua dos seus serviços e com o fortalecimento dos laços com a comunidade envolvente. As ações implementadas têm contribuído para uma maior transparência, visibilidade e envolvimento.

A instituição tem trabalhado com afinco para garantir que as suas ações estejam alinhadas com as necessidades, reforçando os valores que orientam a instituição. A valorização dos recursos humanos, a promoção da sustentabilidade e a proximidade com a população têm sido fatores essenciais para o crescimento e construção de um ambiente mais coeso e solidário.

Continuaremos a investir em estratégias que proporcionam um impacto positivo e duradouro na vida das pessoas que apoiamos.

5. Outras Informações

À data do presente relatório, a AMBESSE tem a sua situação regularizada perante a Autoridade Tributária e perante a Segurança Social.

6. Factos relevantes após a data do Balanço

Após a data de reporte do balanço que ocorreu a 31 de dezembro de 2025, registou-se, em 28 de janeiro de 2026, um fenómeno atmosférico extraordinário – Tempestade Kristin – cujos efeitos devastadores não tiveram consequências no período em análise.

Contudo, a AMBESSE sofreu prejuízos avultados decorrentes dessa situação, com impacto direto no exercício de 2026.

7. Proposta de Aplicação de Resultados

A Direção da Ambesse propõe que o Resultado Líquido do Exercício de 2025, no montante de 5.792,24 €, seja aprovado e transferido para Resultados Transitados.

8. Nota de Agradecimento

Ao contrário das entidades com fins lucrativos, a performance anual da AMBESSE não pode, nem deve, ser aferida através da análise dos resultados económico-financeiros, mas sim através da componente social que proporciona aos seus sócios, diretores, funcionários, aos restantes membros dos órgãos sociais e demais entidades que, de uma forma ou de outra, intervieram no processo da Associação e na obtenção dos seus resultados, para os quais a Direção deixa uma palavra de gratidão na certeza que esta tudo continuará a fazer para honrar o nome da AMBESSE.

Por último, aos nossos utentes, um especial agradecimento pela confiança e reconhecimento, de que, no dia a dia, tudo fazemos para lhes proporcionar carinho, e a melhor qualidade de vida possível, pois são eles a nossa verdadeira razão de existir.

Santa Eufémia, 10 de março de 2026

A Direção

9. Balanço

RUBRICAS	DATAS	
	2025	2024
ATIVO		
Ativo não corrente		
Ativos fixos tangíveis	3 568 959,55	1 636 259,61
Outros créditos e ativos não correntes	1 734,09	1 693,95
	3 570 693,64	1 637 953,56
Ativo corrente		
Inventários	3 576,51	4 541,27
Créditos a receber	146 064,26	894 926,86
Estado e outros entes públicos	65 522,30	50 445,55
Fundadores / beneméritos / patrocinadores / doadores / associados / membros	2 320,00	2 140,00
Diferimentos	12 408,92	3 249,48
Caixa e depósitos bancários	412 872,11	1 080 353,96
	642 764,10	2 035 657,12
Total do ativo	4 213 457,74	3 673 610,68
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO		
Fundos patrimoniais		
Resultados transitados	865 189,38	752 206,10
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	2 665 792,47	2 387 762,49
Resultado líquido do período	5 792,24	112 983,28
Total dos fundos patrimoniais	3 536 774,09	3 252 951,87
Passivo		
Passivo não corrente		
Financiamentos obtidos	200 000,00	200 000,00
	200 000,00	200 000,00
Passivo corrente		
Fornecedores	24 557,13	14 133,64
Estado e outros entes públicos	49 953,31	72 529,63
Fundadores / beneméritos / patrocinadores / doadores / associados / membros		12,00
Diferimentos	47 439,29	1 000,39
Outros passivos correntes	354 733,92	132 983,15
	476 683,65	220 658,81
Total do passivo	676 683,65	420 658,81
Total dos fundos patrimoniais e do passivo	4 213 457,74	3 673 610,68

A Direção

Contabilista Certificado nº 4142

10. Demonstração de Resultados

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS	
	2025	2024
Vendas e serviços prestados	436 064,61	418 164,39
Subsídios, doações e legados à exploração	23 268,28	20 698,90
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	(125 995,03)	(117 125,83)
Fornecimentos e serviços externos	(66 894,98)	(53 255,28)
Gastos com o pessoal	(314 564,76)	(226 172,42)
Aumentos/reduções de justo valor	40,14	(33,93)
Outros rendimentos	78 540,74	67 361,15
Outros gastos	(4 819,20)	(5 159,41)
Resultado antes de depreciações,gastos de financiamento e impostos	25 639,80	104 477,57
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	(26 355,95)	(12 694,23)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	(716,15)	91 783,34
Juros e rendimentos similares obtidos	6 508,39	21 199,94
Resultado antes de impostos	5 792,24	112 983,28
Resultado líquido do período	5 792,24	112 983,28

A Direção

Contabilista Certificado nº 4142

11. Demonstração de Fluxos de Caixa

RUBRICAS	PERÍODO	
	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Recebimentos de clientes e utentes	715 130,66	687 785,27
Pagamentos a fornecedores	131 131,26	312 364,24
Pagamentos ao pessoal	314 336,72	225 905,49
Caixa gerada pelas operações	269 662,68	149 515,54
Outros recebimentos/pagamentos	664 692,41	742 540,95
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)	934 355,09	892 056,49
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Pagamentos respeitantes a:		
<i>Ativos fixos tangíveis</i>	1 800 439,52	1 203 361,88
Recebimentos provenientes de:		
<i>Subsídios ao investimento</i>	186 312,09	408 787,20
<i>Juros e rendimentos similares</i>	6 508,39	21 199,93
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)	(1 607 619,04)	(773 374,75)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Recebimentos provenientes de:		
<i>Financiamentos obtidos</i>		200 000,00
<i>Doações</i>	5 782,10	8 263,45
Pagamentos respeitantes a:		
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)	5 782,10	208 263,45
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)	(667 481,85)	326 945,19
Caixa e seus equivalentes no início do período	1 080 353,96	753 408,77
Caixa e seus equivalentes no fim do período	412 872,11	1 080 353,96

12. Demonstração de Alterações nos Fundos Patrimoniais

DESCRIÇÃO	NOTAS	Fundos	Excedentes técnicos	Reservas	Resultados transitados	Excedentes de revalorização	Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período	Total	Interesses que não controlam	Total dos Fundos Patrimoniais
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2025 6					752 206,10		2 387 762,49	112 983,28	3 252 951,87		3 252 951,87
ALTERAÇÕES NO PERÍODO											
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais					112 983,28			(112 983,28)			
7					112 983,28			(112 983,28)			
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO 8								5 792,24	5 792,24		5 792,24
RESULTADO INTEGRAL 9=7+8								5 792,24	5 792,24		5 792,24
OPERAÇÕES COM INSTITUIDORES NO PERÍODO											
Subsídios, doações e legados							278 029,98		278 029,98		278 029,98
10							278 029,98		278 029,98		278 029,98
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO 2025 6+7+8+10					865 189,38		2 665 792,47	5 792,24	3 536 774,09		3 536 774,09

A Direção

Contabilista Certificado nº 4142

DESCRIÇÃO	NOTAS	Fundos	Excedentes técnicos	Reservas	Resultados transitados	Excedentes de revalorização	Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período	Total	Interesses que não controlam	Total dos Fundos Patrimoniais
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2024 1					609 221,54		1 719 739,00	142 984,56	2 471 945,10		2 471 945,10
ALTERAÇÕES NO PERÍODO											
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais					142 984,56			(142 984,56)			
2					142 984,56			(142 984,56)			
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO 3								112 983,28	112 983,28		112 983,28
RESULTADO INTEGRAL 4=2+3								112 983,28	112 983,28		112 983,28
OPERAÇÕES COM INSTITUIDORES NO PERÍODO											
Subsídios, doações e legados							668 023,49		668 023,49		668 023,49
5							668 023,49		668 023,49		668 023,49
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO 2024 6=1+2+3+5					752 206,10		2 387 762,49	112 983,28	3 252 951,87		3 252 951,87

A Direção

Contabilista Certificado nº 4142